



TART-TÓ 2000 Cooperative

Rozpoczęta przez 7 młodych członków spółdzielni TAR-TÓ liczy obecnie 48 członków i przyczynia się do stabilnego, przewidywalnego funkcjonowania gospodarstw i gospodarki członków.

Dane kontaktowe

Nazwa: TAR-TÓ 2000 Értékesítő, Beszerző és Feldolgozó Szövetkezet / TAR-TÓ 2000 Sales,
Purchasing and Processing Cooperative

Położenie: Csongrád-Csanád county, Bács-Kiskun county, Békés county, with its headquarters at 6762
Sándorfalva, outskirts 0119/14

Wielkość: 48 members

Rok podjęcia działalności: 1999

Główny kierunek: wholesale of live animals, meat processing, preservation, wholesale of meat and meat
products

Web / Facebook / Twitter: <https://www.tarto2000.hu/index.php?page=kapcsolat>

Spółdzielnia została założona jako organizacja producencka 20 grudnia 1999 roku zrzeszając 15 członków. Głównym powodem powstania i utworzenia spółdzielni była poprawa sytuacji rynkowej producentów (poprawa niekorzystnych możliwości sprzedaży i wzrost niskich cen rynkowych). Początkowo (gdy powstawała) głównym celem spółdzielni była sprzedaż świń swoich członków na bezpieczniejszych i korzystniejszych warunkach. Później zakres celów i funkcjonowania spółdzielni również się rozszerzył. Oprócz wspólnej sprzedaży świń pojawiły się także wspólne zakupy paszy i prosiąt do tuczu, utworzenie wspólnej służby weterynaryjnej, doradztwo dla członków, ubój i przetwórstwo mięsa, sprzedaż ubitych świń i kawałków wieprzowiny oraz sprzedaż internetowa.

Rozwój spółdzielni dobrze obrazuje fakt, że w 2002 roku wielkość sprzedaży wynosiła 1000 sztuk świń rocznie, obecnie wzrosła 35-krotnie, tak że obecnie spółdzielnia sprzedaje około 35 tys. sztuk świń rocznie. Na dzień 31 grudnia 2020 roku kapitał zakładowy spółdzielni wynosił 101 760 000 HUF (278 795 EUR), a sprzedaż netto 3 315 443 970 HUF (9 080 174 EUR). Ostatnia liczba pracowników (02/06/2021): 23 osoby, liczba kierowników 3 osoby.

Spółdzielnia liczy obecnie 48 członków, którzy sprzedają za jej pośrednictwem od 100 do 2.000 świń rocznie. Formy prawne producentów: producent podstawowy (licencjonowany tradycyjny producent na małą skalę), producent indywidualny (indywidualny przedsiębiorca / jednoosobowa działalność gospodarcza), spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (Ltd.). W poprzednich latach wśród członków było również 7 młodych rolników. Położenie geograficzne członków to region Wielkiej Niziny Południowej, zazwyczaj okręg Csongrád-Csanád, ale ma również członków z okręgów Bács-Kiskun i Békés.

Do działalności spółdzielni należy:

- wspólną sprzedaż świń rzeźnych
- wspólne pozyskiwanie pasz i premiksów
- wspólne pozyskiwanie prosiąt do tuczu
- organizację wspólnej służby weterynaryjnej i ochrony zdrowia zwierząt dla członków spółdzielni
- doradztwo dla członków
- ubój
- przetwarzanie mięsa
- sprzedaż mięsa i produktów mięsnych

Spółdzielnia jest obecna na rynku z następującymi produktami:

- sprzedaż żywca (około 20% wyprodukowanego wolumenu)
- sprzedaż półtuszy wieprzowych i rozbiorów (ok. 80% wyprodukowanego wolumenu)

W regionie Southern Great Plain działają małe sklepy, masarnie, restauracje, przetwórnice mięsa i wytwórnice konserw. Ponadto prowadzą również sklep internetowy (<https://www.tarto2000.hu/index.php?page=teremeink>). W 2019 roku wprowadzono sprzedaż w sklepie internetowym, z którego korzystają głównie osoby prywatne i gospodarstwa domowe. Obroty nie są jeszcze znaczne, zazwyczaj 6-12 zamówień tygodniowo.

Jakość odgrywa ważną rolę w życiu spółdzielni, dlatego dużą wagę przywiązuje się do pozyskiwania wysokiej jakości prosiąt do tuczu (zazwyczaj pracuje się z mieszańcami DanBred), pozyskiwania wysokiej jakości pasz i premiksów, produkcji pasz w oparciu o stale weryfikowane receptury, mieszania pasz, promowania wymiany informacji i wiedzy, zapewnienia doskonałego stanu zdrowia zwierząt (wspólna obsługa weterynaryjna dla członków) oraz przestrzegania wymogów dobrostanu zwierząt.

Korzyści zapewniane przez spółdzielnię producentom (członkom):

- wspólne zaopatrzenie (pasza, premiks, prosięta) - tańsza cena środków produkcji
- wspólna obsługa weterynaryjna - niższy koszt zakupu
- pomoc administracyjna
- wspólna sprzedaż - realizacja wyższej ceny produktu
- doradztwo ekspertów - przekazywanie doświadczeń, poznawanie dobrych praktyk, komentowanie wyników produkcji, zakładanie doświadczeń produkcyjnych, propozycje usprawnień, doskonalenie procesów (ostateczna decyzja zawsze należy do producenta)

Prezes spółdzielni stwierdził, że członkostwo ma zauważalne skutki ekonomiczne dla członków w każdych okolicznościach, ale korzyści wyróżniają się wyraźnie w niekorzystnych warunkach rynkowych. W ten sposób można powiedzieć, że spółdzielnia w znacznym stopniu przyczynia się do zmniejszenia negatywnych skutków i stawia członków w pozycji, tzn. mogą oni uzyskać środki produkcji po niższej cenie, a członkowie mogą sprzedawać po wyższej cenie za pośrednictwem spółdzielni. Ponadto występują inne skutki, łatwiejsza i prostsza administracja (zmniejszenie obciążeń administracyjnych), bardziej efektywna wymiana informacji i wiedzy, poprawa procesów i innowacje (doradztwo, ocena zarządzania) itp.

Ogólnie można powiedzieć, że spółdzielnia w znacznym stopniu przyczynia się do stabilnego, przewidywalnego funkcjonowania gospodarstw i gospodarki członków, co czyni ich działalność gospodarczą i zarządczą bardziej perspektywiczną.

Zdaniem członków spółdzielni najbardziej przyczynia się do łatwiejszej sprzedaży, łatwiejszego dostępu do informacji i wiedzy, wyższych cen rynkowych i niższych cen skupu.

Należy wspomnieć, że spółdzielnia nie tylko zapewnia korzyści finansowe swoim członkom, ale także uosabia przynależność do społeczności i jako taka odgrywa ważną rolę w zwiększaniu zaufania, umiejętności współpracy i kapitału społecznego.

Spółdzielnia jest otwarta na rekrutację nowych członków, jednak można powiedzieć, że w ostatnich latach nie było przykładów nowych podmiotów. Uważają, że kto chciał do nich dołączyć, to zrobił to do tej pory, nie spodziewają się kolejnych podmiotów w przyszłości.

Członkowie muszą sprzedać minimum 100 świń za pośrednictwem spółdzielni, sprzedaż samodzielna nie jest zabroniona, a wyłączna sprzedaż zwierząt za pośrednictwem spółdzielni nie jest obowiązkowa.

Finansowanie spółdzielni jest związane ze sprzedażą, tj. sprzedażą dokonaną przez członków za pośrednictwem spółdzielni. 1 + 2 procent przychodów ze sprzedaży pozostaje w spółdzielni. 1 procent idzie na rezerwy kapitałowe, a 2 procent służy do finansowania działalności. Wyrównanie cen odbywa się kwartalnie, tzn. w przypadku nadpłaty spółdzielnia zwraca członkom nadwyżkę, w przypadku deficytu członkowie mają obowiązek zapłaty.

Zarząd składa się z 3 osób, prezesa spółdzielni i dwóch członków zarządu. Ponadto spółdzielnia zatrudnia 20 pracowników, którzy wykonują swoje obowiązki w zakresie: ubojni, jednostki administracyjnej, magazynowania, mieszania pasz.

W trakcie funkcjonowania spółdzielni przeprowadzono dwie znaczące inwestycje. Jedna miała miejsce w 2012 i 2013 roku, kiedy to spółdzielnia zakupiła teren na obrzeżach Sándorfalva. Od tego czasu nieruchomość ta jest siedzibą spółdzielni, gdzie mieści się jednostka administracyjna oraz gdzie znajdują się obiekty do przyjmowania, przechowywania, mielenia i mieszania płodów zbożowych, które po zakupie zostały odnowione technologicznie. Druga duża inwestycja miała miejsce w 2020 r., kiedy to spółdzielnia zakupiła ubojnię w Makó, gdzie od tego czasu ubija się 80% świń rzeźnych produkowanych przez jej członków.

Działanie i model operacyjny spółdzielni jest unikalny w skali kraju, nie ma innej współpracy producenckiej, która dawałaby podobne korzyści producentom świń. W tym zakresie istnienie i funkcjonowanie spółdzielni jest unikalne w sektorze trzody chlewnej.

Funkcjonowanie spółdzielni jest prześlągnięte innowacyjnością. W całej jej historii miały miejsce innowacje produktowe, procesowe, organizacyjne i marketingowe (sprzedażowe), które przyczyniły się do sukcesu funkcjonowania, poszerzenia grona członków, wielkości produkcji i zakresu działalności.

- innowacja w zakresie produktu: żywe zwierzęta a mięso przetworzone
- innowacja w zakresie procesu: poprawa i rozwój działalności operacyjnej (doradztwo, spójność grupy itp.)
- innowacja organizacyjna: utworzenie spółdzielni jest samo w sobie innowacją organizacyjną
- innowacje marketingowe/sprzedażowe: zmiana kanałów sprzedaży (np. sklep internetowy).

Viability of small farms managed by young farmers under new
"farm-to-fork" strategy (2020-1-CZ01-KA203-078495)

Plany na przyszłość:

- zwiększenie produkcji zwierzęcej z 35 tys. do 50 tys.
- ubój żywych zwierząt / 100% ubój własny
- przetwarzanie i dalsza obróbka produktów rozbiorowych (produkcja półproduktów i wyrobów gotowych) - dodawanie wartości do produktu
- produkcja prosiąt -> zapewnienie dostaw prosiąt na tucz -> zabezpieczenie dostaw prosiąt na tucz
- utworzenie własnej masarni

Zdjęcia:

